

MATICHON INFORMATION CENTER		Subject Heading :
Source :	ฐานเศรษฐกิจ	54145551
Date :	17 ส.ค. 2554	Page : 26
		No :

โซนี่รวมสองธุรกิจใหญ่สุด

วิดีโอเกมผนวกอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ วางตัวว่าที่ซีโอโอ

โซนี่เปิดเผยแผนรวมธุรกิจวิดีโอเกมกับเครื่องใช้คอนซูเมอร์-อิเล็กทรอนิกส์เข้าไว้ด้วยกันแล้วแต่งตั้งให้นายคาซุโอะ อิราอิ หัวหน้าใหญ่กลุ่มธุรกิจเกมเพลย์สเตชันในปัจจุบัน ให้ขึ้นดำรงตำแหน่งผู้บริหารของแผนกใหม่ที่จะเกิดขึ้นหลังการควบรวมธุรกิจดังกล่าว เท่ากับเป็นการส่งสัญญาณว่า โซนี่ คอร์ป. กำลังวางตัวให้นายอิราอิคนนี้ คือผู้ที่จักก้าวขึ้นมาเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทคนต่อไป เมื่อใดก็ตามที่นายไฮเวิร์ด สตรีงเกอร์ ประธานคนปัจจุบันวางมือจากตำแหน่ง

26

เดอะ วอลล์ สตรีต เจอร์นัล ระบุว่า การมอบให้นายอิราอิคุมบังเหียน 2 ธุรกิจที่มีความสำคัญต่อบริษัทมากที่สุด เท่ากับเป็นการยกให้ผู้บริหารวัย 50 ปี ซึ่งปลุกปั้นธุรกิจเกมเพลย์สเตชันให้กับโซนี่มาตั้งแต่ต้นทศวรรษ 1990 จนประสบความสำเร็จมากระทั่งทุกวันนี้ เป็นตัวเลือกอันดับแรกๆ หากนายสตรีงเกอร์ลงจากตำแหน่งในอนาคต ด้านนายสตรีงเกอร์เองก็เคยเอ่ยปากกับสื่อในเชิงให้การสนับสนุนนายอิราอิ โดยกล่าวว่า

นายอิราอิคือผู้เข้าชิงในอันดับต้น ทั้งนี้จะมีการแต่งตั้งนายอิราอิเป็นรองประธานบริหารและผู้แทนของบริษัท ซึ่งจะ เป็นก้าวแรกของกระบวนการสืบทอดตำแหน่งประธานอย่างเป็นทางการ อย่างไรก็ตาม นายสตรีงเกอร์กล่าวเตือนว่า แผนการทั้งหมดที่กล่าวมายังเป็นแผนที่ยังไม่ถึงบทสรุปสุดท้าย

ทั้งนี้ เขาเองได้ตัดสินใจต่ออายุงานกับโซนี่เพื่อดูแลการรวมแผนกธุรกิจที่สำคัญนี้ซึ่งยังไม่มีการเปิดเผย

รายละเอียดใดๆ แหล่งข่าวใกล้ชิดวงในเปิดเผยว่า สตรีงเกอร์ตัดสินใจต่ออายุสัญญาการทำงานกับบริษัทเพื่อสร้างความมั่นใจว่าจุดเปลี่ยนที่กำลังจะเกิดขึ้นนั้นจะผ่านพ้นไปด้วยดี ทั้งนี้แผนการธุรกิจระยะ 3 ปีของโซนี่ที่ใช้อยู่ในขณะนี้ มีกำหนดสิ้นสุดลงในเดือนมีนาคม 2556 ทำให้คาดว่าสตรีงเกอร์อาจจะก้าวลงจากตำแหน่งในช่วงนั้น

ในส่วนของกรรวมแผนกธุรกิจโซนี่เปิดเผยว่า จะมีการผนวกรวมแผนกธุรกิจวิดีโอเกมกับเครื่องใช้คอนซูเมอร์อิเล็กทรอนิกส์ (ครอบคลุมตั้งแต่โทรทัศน์จนถึงกล้องดิจิทัล) ซึ่งเป็นสองแผนกใหญ่ที่สุด เข้าเป็นหนึ่งเดียวกันภายใต้ชื่อแผนกผลิตภัณฑ์ผู้บริโภคและกลุ่มงานบริการ (Consumer Products & Services Group) จะอยู่ภายใต้การดูแลของนายอิราอิ นอกจากนี้ยังจะมีการตั้งแผนกใหม่แยกออกมาเพื่อดูแลผลิตภัณฑ์

เซมิตคอนดักเตอร์และชิ้นส่วนประกอบอิเล็กทรอนิกส์ตลอดจนผลิตภัณฑ์สำหรับผู้ผลิตรายการ ภายใต้ชื่อแผนก Professional & Device Solutions Group ซึ่งจะอยู่ภายใต้การดูแลของนายอิโรชิ โยชิโอกะ รองประธานบริหาร ที่ปัจจุบันรับผิดชอบแผนกเครื่องใช้คอนซูเมอร์อิเล็กทรอนิกส์ การเปลี่ยนแปลงและแต่งตั้งดังกล่าวจะมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายนศกนี้เป็นต้นไป

นับตั้งแต่ที่เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของโซนี่ตั้งแต่ปี 2548 โดยเป็นประธานคนแรกของบริษัทที่ไม่ใช่คนญี่ปุ่น โฮเวิร์ด สตริงเกอร์ ได้พิสูจน์ฝีมือการบริหารด้วยการเข้ามาลดต้นทุนค่าใช้จ่ายด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงการลดจำนวนพนักงานและกระจายงานผลิตให้บริษัทที่อยู่ภายนอกองค์กร (production outsourcing) มากขึ้น นอกจากนี้ สตริงเกอร์ซึ่งในอดีตนักหนังสือ



โฮเวิร์ด สตริงเกอร์ (ยืนกลาง) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของโซนี่ คอร์ป. คนปัจจุบัน ยืนเคียงข้าง คาซุโอะ ฮิราอิ (ที่สองจากขวา) หัวเรือใหญ่กลุ่มธุรกิจเกมเพลย์สเตชัน ซึ่งเป็นที่คาดหมายว่า จะขึ้นมาเป็นซีโอโคนที่ต่อไปของโซนี่ในอนาคต

พิมพ์ ยังนำกลยุทธ์ที่เรียกว่า convergence strategy มาใช้ เป็นการรวมเอาทรัพยากรด้านผลิตภัณฑ์ที่ทั้งเครือข่ายนี้มีอยู่มานำเสนอพร้อมเข้าด้วยกัน

ทำให้เกิดบริการใหม่หรือผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีมูลค่าเพิ่มขึ้น เช่นการสร้างแพลตฟอร์มเนื้อหาออนไลน์ที่เชื่อมโยงใช้ได้กับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่บริษัทมีอยู่