

## บทสรุปผู้บริหาร

### โครงการ พัฒนาด้านการเพิ่มผลผลิตและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเชิงบูรณาการ สำหรับวิสาหกิจในอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ ปี 2552 (EE-Green Productivity Integration 2008)

ผลกระทบจากโลกาภิวัตน์ ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่างๆมากมาย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนไป โดยเฉพาะความต้องการใน QCD (Quality Cost Delivery) กล่าวคือ ลูกค้าต้องการคุณภาพสินค้าที่ดี ราคาที่ถูกลงและการส่งมอบที่ตรงเวลาและถูกต้องปลอดภัย โดยในยุคนี้มีการเพิ่มเติมในส่วน E (Environments) คือ ความต้องการผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Product) ซึ่งสิ่งเหล่านี้ ก่อให้เกิดผลกระทบและปัญหาทางการแข่งขันในปัจจุบันอย่างมาก

ดังนั้นการที่อุตสาหกรรม จะตอบสนองโลกาภิวัตน์ได้มีความจำเป็นที่จะต้องมีการพัฒนาขีดความสามารถทางการแข่งขัน โดยการเพิ่มผลผลิตภาพ (Productivity) และพัฒนาด้านคุณภาพ (Quality) ให้มีการสร้างมูลค่าเพิ่มให้มากขึ้น เพื่อรองรับการปรับปรุงกระบวนการผลิตเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันของอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ของประเทศให้เจริญเติบโต และมีศักยภาพทางการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง

ทางสถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ จึงได้จัดทำ โครงการพัฒนาด้านการเพิ่มผลผลิต และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเชิงบูรณาการ สำหรับวิสาหกิจในอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ โดยมีเป้าหมายการพัฒนาด้านการเพิ่มผลผลิต และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเชิงบูรณาการ เพื่อการลดต้นทุนการผลิต แรงงาน พลังงาน วัสดุุดิบ และต้นทุนสิ้นเปลืองต่างๆ อย่างเป็นระบบและเป็นรูปธรรม ในรูปแบบการให้คำปรึกษาแนะนำเพื่อยกระดับวิสาหกิจ โดยใช้เครื่องมือต่างๆเช่น Lean Manufacturing , TIFO , ISO 9000 , ISO 14000 , ISO/TS 16949 , 7 Waste , Muda Mura Muri , CT(Clean Technology) , QCC , Energy Management System เป็นต้น เพื่อให้วิสาหกิจมีความสามารถในการพึ่งพาตัวเอง ในการพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น เป็นกระบวนการผลิตและผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบและเป็นรูปธรรม ทางสถาบันฯ ได้คัดเลือกวิสาหกิจให้เข้าร่วมโครงการ จำนวน 60 ราย จากจำนวนผู้สมัครทั้งสิ้น 72 ราย ระยะเวลาดำเนินโครงการ ตั้งแต่เดือน มกราคม 2552 ถึง กันยายน 2552 ผลการดำเนินงานนับว่าประสบความสำเร็จอย่างสูง เมื่อเปรียบเทียบกับผลที่ได้รับกับการลงทุน เพราะสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตได้คิดเป็นมูลค่า 97,240,000 บาท/ปี โดยใช้เงินลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชนรวมกันเท่ากับ 7,682,000 บาท คิดเป็น ROI เท่ากับ 12.658

ในส่วนของการพัฒนาหลักสูตร Green Productivity Improvement สถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ ร่วมกับกลุ่มไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ ได้จัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ Green Productivity Improvement โดยได้ทำการจัดสัมมนาวันที่ 1 ในวันที่ 25 – 26 มีนาคม และ 1 – 2 เมษายน 2552 มีผู้เข้าสัมมนาจำนวน 28 ท่าน การ

สัมมนา รุ่นที่ 2 ได้ทำการจัดเมื่อวันที่ 28 – 29 พฤษภาคม และ 4 – 5 มิถุนายน 2552 มีผู้เข้าสัมมนาจำนวน 54 ท่าน การสัมมนา Green Productivity Improvement ทั้ง 2 ครั้ง มีผู้เข้าสัมมนาทั้งสิ้นจำนวน 82 คน จากเป้าหมายที่ตั้งไว้ 80 คน

นอกจากนี้ทางสถาบันฯ ได้จัดสัมมนาเพื่อเผยแพร่โครงการรวมทั้งสิ้น จำนวน 9 ครั้ง ดังนี้

- ครั้งที่ 1 วันที่ 31 ตุลาคม 2551 สัมมนาที่ โรงแรม มิวราเคิล แกรนด์ คอนเวนชั่น มีผู้เข้าร่วมสัมมนา 115 ท่าน
- ครั้งที่ 2 วันที่ 21 พฤศจิกายน 2551 สัมมนาที่ ไบเทค บางนา มีผู้เข้าร่วมสัมมนา 60 ท่าน
- ครั้งที่ 3 วันที่ 22 พฤศจิกายน 2551 สัมมนาที่ โรงแรม เมอร์เคียว จ.ชลบุรี มีผู้เข้าร่วมสัมมนา 20 ท่าน
- ครั้งที่ 4 วันที่ 31 มีนาคม 2552 ที่โรงแรม รอยัลปรีนเซส หลานหลวง กทม. มีผู้ร่วมสัมมนา 72 ท่าน
- ครั้งที่ 5 วันที่ 13 กรกฎาคม 2552 ที่ บ.ไทยโตชิบาอุตสาหกรรม จก. จ.นนทบุรี มีผู้ร่วมสัมมนา 54 ท่าน
- ครั้งที่ 6 วันที่ 17 สิงหาคม 2552 สัมมนาที่ บ.ควอลิตี้ กรู๊ป จก. กทม. มีผู้ร่วมสัมมนา 47 ท่าน
- ครั้งที่ 7 วันที่ 19 สิงหาคม 2552 สัมมนาที่ บ.กุลธรเคอร์บีจก. (มหาชน) กทม. มีผู้ร่วมสัมมนา 56 ท่าน
- ครั้งที่ 8 วันที่ 24 สิงหาคม 2552 สัมมนาที่ บ.พานาโซนิค อิเล็กทรอนิกส์ (ไทยแลนด์) จก. จ.ปทุมธานี มีผู้ร่วมสัมมนา 53 ท่าน
- ครั้งที่ 9 วันที่ 4 กันยายน 2552 สัมมนาที่ นิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ จ.ลำพูน มีผู้ร่วมสัมมนา 32 ท่าน

รวมทั้ง 9 ครั้ง มีผู้เข้าร่วมสัมมนา 509 ท่าน

ในการนี้ทางสถาบันฯ ได้จัดทำหนังสือการออกแบบผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม เพื่อเผยแพร่โครงการจำนวน 2,000 เล่ม ให้กับวิสาหกิจและบุคคลทั่วไป เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ความรู้จากผลสำเร็จของโครงการต่างๆ ข้างต้นต่อไป